

INTRODUCTION

Voici le deuxième rapport annuel du Secrétariat du projet de L'avenir de l'éducation médicale au Canada – volet du développement professionnel continu (AEMC-DPC) qui a pour objet de :

- faire un résumé des principaux jalons atteints et des décisions prises au cours de l'année pour faire avancer le projet;
- présenter les plans généraux pour la dernière année du projet;
- cerner les préoccupations ou les enjeux qui doivent être abordés pour réaliser la vision du projet de l'AEMC-DPC.

Le rapport sera présenté aux directeurs généraux des partenaires lors de la séance d'information semestrielle, une téléconférence d'une heure qui a lieu chaque année après la publication et la distribution du rapport. Les partenaires peuvent alors poser des questions, discuter de certains points et confirmer la poursuite du financement et du soutien pour le projet de l'AEMC-DPC.

CONTEXTE

Les initiatives du projet de l'AEMC visent à réévaluer et à améliorer de façon rigoureuse l'éducation médicale au Canada. Les deux premiers volets, axés respectivement sur la formation prédoctorale et la formation des résidents, ont donné lieu à des rapports qui guideront la mise en œuvre et l'orientation stratégique du projet.

Le projet de l'AEMC-DPC porte sur le troisième aspect du continuum de la formation médicale, le développement professionnel continu. Fruit d'une collaboration regroupant sept organisations partenaires et dont les activités préalables à la mise en œuvre ont commencé en décembre 2012, le projet de l'AEMC-DPC vise à élaborer un système de DPC pancanadien qui assure l'innovation et l'amélioration continue de la qualité afin de répondre aux besoins des Canadiens en matière de santé.

Lancé officiellement en mai 2015 et échelonné sur trois ans, le projet de l'AEMC-DPC définira les politiques, les structures et les mécanismes qui faciliteront la mise en œuvre du futur système de DPC national. Le projet de l'AEMC-DPC a recours à une « approche collaborative axée sur les résultats » qui inclut les résultats des multiples projets menés par les organisations de DPC au Canada afin d'élaborer une série de recommandations propres à chaque thème, ainsi qu'à la vision globale du projet.

DIRIGEANTS/MEMBRES DU COMITÉ DIRECTEUR DU PROJET

Le projet de l'AEMC-DPC est dirigé par un comité directeur auquel siègent des représentants de chacune des sept organisations partenaires. Le Collège royal des médecins et chirurgiens du Canada et le Collège des médecins de famille du Canada (CMFC) coprésident le projet, et le secrétariat est logé au CMFC.

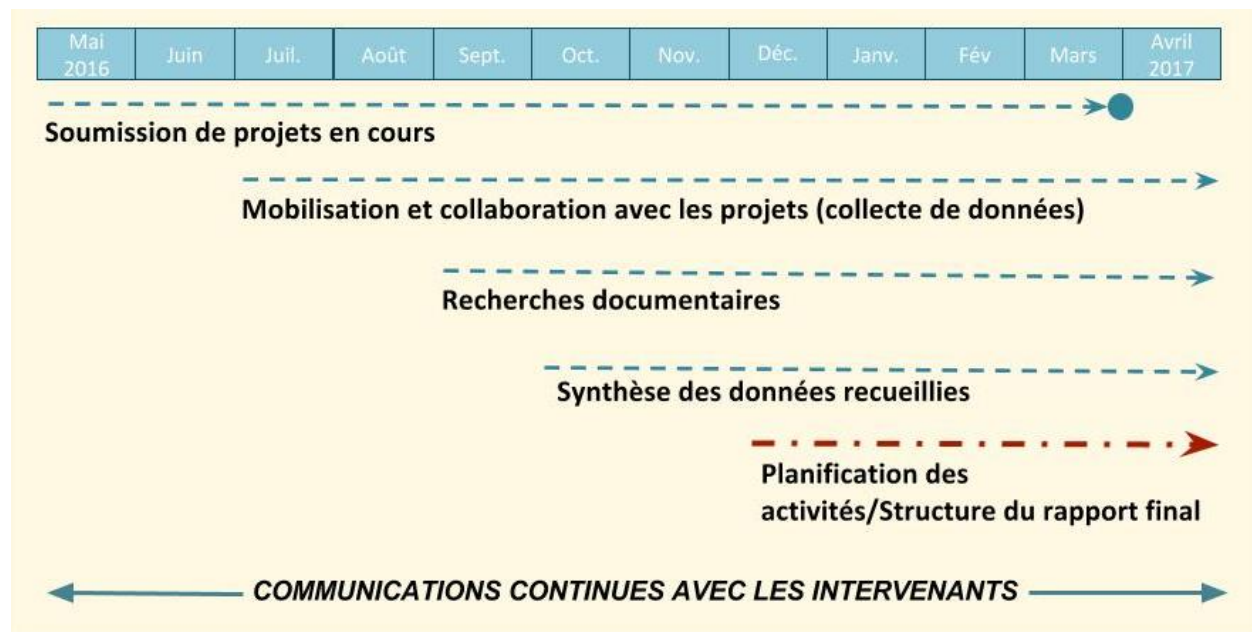
Durant la deuxième année du projet, nous avons changé la composition du comité directeur afin de refléter l'ajout de membres et les changements organisationnels chez certaines organisations subventionnaires.

Deux membres du public ont accepté de se joindre au comité directeur en septembre 2016. Mme Nancy MacBeth, ancienne ministre de la Santé de l'Alberta et présidente sortante du Conseil médical du Canada, ainsi que M. Vincent Dumez, codirecteur de la Direction collaboration et partenariat patient de la Faculté de médecine de l'Université de Montréal, ont accepté de siéger au comité directeur jusqu'à l'issue du projet de trois ans, en mai 2018, et d'apporter une précieuse contribution aux activités et aux décisions relatives au projet sur l'AEMC-DPC.

Nous avons aussi accueilli deux nouveaux membres représentant deux organisations subventionnaires. La Dre Sarita Verma, représentant l'Association des facultés de médecine du Canada (AFMC), et Mme Ann Chenier, représentant l'Association médicale canadienne (AMC), ont donc joint le projet en janvier 2017 et elles participeront aux activités en cours ainsi qu'à la préparation des recommandations finales avec les membres actuels du comité directeur durant la dernière année du projet.

PRINCIPALES RÉALISATIONS — ANNÉE 2

Durant la deuxième année du projet, les activités portaient principalement sur la participation et la collaboration entourant les projets approuvés, la collecte de données auprès de sources multiples ainsi que la planification des activités prévues jusqu'en avril 2018 pour produire le rapport final du projet de l'AEMC-DPC, incluant la création de la structure du rapport final.



Les principaux jalons atteints et les décisions prises au cours de l'année pour faire progresser le projet sont résumés ci-dessous.

Élaboration d'un cadre de collaboration détaillé pour les projets approuvés (juin 2016)

Compte tenu des 44 projets examinés et 29* projets approuvés, le comité directeur a élaboré un cadre de collaboration détaillé pour ces derniers. Nous avons compilé des renseignements détaillés (y compris **des descriptions, des définitions et des questions**) pour chacun des huit thèmes prioritaires afin d'orienter les discussions avec les responsables de projet et d'établir un lien entre les projets, les résultats escomptés et les priorités du projet de l'AEMC-DPC.

Le comité directeur a tenu une **réunion** d'une journée (8 juin 2016) afin d'examiner et d'apporter la dernière touche aux renseignements détaillés :

- Il a examiné et harmonisé chaque projet approuvé en fonction d'un seul thème prioritaire aux fins de la collaboration initiale.
- Il a défini un **processus** ainsi que des **outils** de collaboration, notamment des communications par courriel, des téléconférences et des formulaires de collecte de données.

**Au départ, le comité directeur avait approuvé 30 projets. Cependant, à la fin 2016, l'ancienne responsable du projet a demandé que l'on retire un des projets approuvés de la liste en raison d'un changement organisationnel.*

Collaboration avec les responsables des projets approuvés/collecte de données continue (septembre 2016)

Une fois le cadre et les outils de collaboration et de collecte de données élaborés, nous avons commencé à travailler avec les responsables des projets approuvés afin de définir les résultats escomptés et leur lien avec les huit thèmes prioritaires du projet de l'AEMC-DPC. En voici un aperçu :

- Une série de **téléconférences de collaboration** avec les responsables de projet de nos huit secteurs prioritaires. (En tout, neuf téléconférences ont eu lieu et chaque responsable de projet y a participé.)
- Plusieurs **outils de collecte de données** propres à chaque secteur prioritaire ont été élaborés et diffusés afin d'aider les équipes de projet à soumettre de l'information préliminaire sur les résultats escomptés et leur incidence sur les questions définies pour chacun des huit secteurs prioritaires.
- Première **collecte de données** propres aux projets.

Lancement d'une stratégie de recherche documentaire (novembre 2016 à aujourd'hui)

En plus de collaborer avec les responsables de projet, nous avons élaboré une stratégie de recherche documentaire afin de trouver des études, des commentaires, des articles d'opinion ou des documents de politiques publiés qui nous aideraient à formuler des recommandations sur les points clés définis pour six des huit secteurs prioritaires.

Les documentalistes de trois organisations (Collège royal des médecins et chirurgiens du Canada, Collège des médecins de famille du Canada et Association canadienne de protection médicale) ont confirmé leur appui au développement et à la mise en œuvre des premières recherches documentaires; les premières activités ont commencé en septembre et sont toujours en cours.

Consignation et examen des résultats escomptés (novembre 2016/février 2017)

Alors que les responsables de projet fournissaient des données au moyen des outils conçus à cette fin, nous avons rédigé un **document détaillé** sur les résultats escomptés en fonction des priorités du projet de l'AEMC-DPC et présentant les données brutes recueillies de l'automne 2016 au début 2017. Cette importante source de données permet au comité directeur de fonder ses analyses et ses recommandations.

À partir des données recueillies et des résultats des premières recherches documentaires, le comité directeur a tenu deux **rencontres en personne d'une journée** (14 novembre 2016 / 16 février 2017) pour réaliser une analyse ciblée, prendre des décisions et planifier les prochaines étapes, dont :

- L'**analyse des lacunes** pour déterminer les domaines prioritaires du projet de l'AEMC-DPC susceptibles de ne pas être suffisamment appuyés de données de projets ou de recherches documentaires actuelles.
- L'élaboration de **stratégies pour remédier aux lacunes signalées**, notamment la révision des stratégies de recherche documentaire et nouvelles recherches, des outils de collecte de données pour les projets approuvés, des nouvelles recherches documentaires et des entretiens avec les informateurs clés.
- L'**examen d'autres projets** soumis aux fins d'approbation.
- La **planification détaillée** des activités prévues jusqu'en avril 2018 pour produire le rapport final du projet de l'AEMC-DPC.
- La création de la **structure du rapport final**.

COMMUNICATIONS ET MOBILISATION DES INTERVENANTS

Durant la deuxième année du projet, nous avons tâché de maintenir des communications détaillées, opportunes et informatives sur les progrès et les développements du projet de l'AEMC-DPC afin d'intéresser le plus d'intervenants possible à nos activités.

Par conséquent, nous avons développé et offert les moyens de communication définis dans le plan de communication, puis nous avons relevé les occasions de communiquer avec les intervenants et la communauté du DPC à l'échelle nationale et internationale afin de les sensibiliser, d'accroître leur compréhension du projet et de les mobiliser. Voici les principales activités de communication de la deuxième année :

Directeurs généraux des organisations partenaires – Rapport annuel/séance d'information (juin 2016)

Conformément au plan de communication, nous avons rédigé le rapport annuel, nous l'avons transmis aux dirigeants des organisations partenaires et nous en avons discuté lors d'une téléconférence en 2 juin 2016. Par la suite, les organisations partenaires ont confirmé qu'elles maintenaient leur financement et leur soutien pour la deuxième année du projet de l'AEMC-DPC.

Communications proactives avec Santé Canada (mai 2016/octobre 2016)

Forts des liens établis avec Santé Canada (Helen McElroy, directrice générale, Direction des programmes et des politiques de soins de santé, et Pamela Simpson, directrice, Division des politiques en matière de ressources humaines en santé) durant la première année du projet, nous avons continué de favoriser des communications ouvertes et directes. Nous avons envoyé deux courriels afin de partager de l'information au sujet du projet de l'AEMC-DPC et manifester notre intérêt soutenu à l'égard du Programme de contributions pour les politiques en matière de soins de santé. Jusqu'à maintenant, nous n'avons reçu aucune autre information au sujet de ce programme.

Rapport de situation trimestrielle (juin 2016/septembre 2016/décembre 2016/mars 2017)

Conformément au plan de communication, les rapports de situation trimestrielle du projet de l'AEMC-DPC prennent la forme de bulletins qui sont distribués par courriel et qui sont publiés sur le site Web. Ils informent les intervenants de l'état des activités du comité directeur chaque trimestre et mettent en évidence les priorités pour le trimestre suivant. Au cours de la deuxième année, quatre rapports de situation trimestrielle ont été publiés; en juin 2016 (T2-2016), en septembre 2016 (T3-2016), en décembre 2016 (T4-2016) et en mars 2017 (T1-2017).

ACEM - Publication *La Voix* (octobre 2016)

Suite aux discussions tenues avec un agent de liaison de l'ACEM concernant une possible collaboration, il a été jugé utile de rédiger un article dans la publication *La Voix* de l'ACEM pour mobiliser et informer les intervenants. Publié en octobre 2016, l'article d'intérêt général visait à attirer l'attention d'un bassin d'éducateurs médicaux plus vaste et diversifié à l'échelle du pays. Le Secrétariat du projet a reçu de nombreuses demandes suivant cette publication, ce qui démontre bien que nous avons réussi à faire rayonner nos activités partout au Canada.

Ateliers de la 8^e Conférence nationale sur l'agrément (octobre 2016)

Le Secrétariat du projet de l'AEMC-DPC a conçu et présenté deux ateliers à la 8^e Conférence nationale sur l'agrément tenue à Toronto en 17-18 octobre 2016. Les participants à ces séances interactives ont pris part à des discussions sur le projet de l'AEMC-DPC et les priorités établies, puis ils ont fourni de précieux commentaires.

Pour l'un de ces ateliers, nous avons pu compter sur la participation du Dr Dave Davis, un maître à penser qui a eu une grande influence lors de la création du projet de l'AEMC-DPC. Les précieux commentaires du Dr Davis nous ont permis de renforcer bon nombre de nos concepts, questions et priorités clés.

Publication en ligne des détails concernant les projets approuvés (février 2017 à ce jour)

En plus de la collaboration continue avec les responsables des projets approuvés, notre intention a toujours été de diffuser de l'information sur notre site Web afin de stimuler la collaboration dans des domaines d'intérêt mutuel et de présenter les projets approuvés à l'ensemble de la communauté du DPC. Au début de 2017, nous avons commencé à documenter chacun des projets approuvés, à enrichir ce contenu avec les responsables des projets et, sous réserve de l'approbation finale, à publier les détails de ces projets sur notre site Web. Ces travaux se poursuivront au cours du deuxième trimestre de 2017.

FINANCES DU PROJET

Voici un résumé financier détaillé de l'année 2 du projet de l'AEMC-DPC (mai 2016 à avril 2017).

Finances du projet de l'AEMC-DPC au 30 avril 2017
--

Financement reçu :

Année 1 - Solde reporté	80 955,86 \$	
Contribution de l'année 2 - Sept organisations partenaires	70 000,00 \$	
<i>TOTAL des fonds disponibles</i>		150 955,86 \$

Dépenses à ce jour :

Gestion du projet	62 037,00 \$	
Services de traduction	1 164,18 \$	
Comité directeur, services de réunion, réunion du 8 juin	372,40 \$	
Comité directeur, services de réunion, réunion du 14 nov.	372,40 \$	
Comité directeur, services de réunion, réunion du 16 févr.	302,81 \$	
Déplacements (comité directeur, réunion en personne)	3 700,00 \$	
Hébergement et soutien du site Web - Année 1	637,32 \$	
<i>TOTAL des dépenses</i>		68 586,10 \$

Solde au 1^{er} mai 2017		82 369,76 \$
---	--	---------------------

Compte tenu des bons résultats obtenus durant la première année du projet de l'AEMC-DPC, le Secrétariat du projet a maintenu une gestion financière prudente. Ainsi, la deuxième année s'est soldée par un surplus.

PLAN DE PROJET - ANNÉE 3 (MAI 2017 À AVRIL 2018)

Compte tenu des travaux achevés à ce jour et de la planification effectuée par le comité directeur durant la deuxième année du projet, le plan de projet et les jalons détaillés qui orienteront la préparation et la présentation des recommandations en mai 2018 sont présentés ci-dessous :



En tenant compte du modèle de financement approuvé par les directeurs généraux des partenaires (c.-à-d. financement variable pendant toutes les années du projet) et de toutes les activités cumulatives requises pour assurer la réussite du projet, le Secrétariat du projet a préparé son budget pour toute la durée du projet.

Voici un résumé financier détaillé des prévisions pour la durée du projet (mai 2017 à avril 2018).

Prévisions financières du projet de l'AEMC-DPC, du 1^{er} mai 2017 au 30 avril 2018

Solde reporté - 1^{er} mai	82 369,76 \$
Financement reçu :	
Contribution de l'année 3 - Sept organisations partenaires @ 15 000 \$	105 000,00 \$
<i>TOTAL des fonds disponibles</i>	187 369,76 \$
Dépenses prévues :	
Gestion de projet/chercheur/rédacteur	66 240,00 \$
Rédacteur/chercheur/réviseur/graphiste	7 000,00 \$
Services de traduction - Prévus, communications continues	1 500,00 \$
Services de traduction - Rapport final*	10 170,00 \$
Déplacements pour la gestion de projet	3 600,00 \$
Membres publics - Déplacements et dépenses - 24 sept.	2 000,00 \$
Membres du comité directeur - Déplacements et dépenses - 24 sept.	1 500,00 \$
Services de réunion du comité directeur - 24 sept. 2017 (Marriott, Ottawa)	3 959,40 \$
Sommet national sur invitation - 9 février 2018 (Collège royal)	29 209,50 \$
Hébergement du site Web - Année 3	640,00 \$
Dépenses variées - Changements au site Web, mise à niveau du compte Google	3 000,00 \$
Impression du rapport final (300 copies en couleurs)	1 500,00 \$
Création de sondage/groupes de discussion/entretiens avec les informateurs clés	
<i>TOTAL des dépenses</i>	130 318,90 \$
Solde au 30 avril 2018	57 050,86 \$

En janvier 2018, un plan directeur post-projet sera présenté aux dirigeants des organisations partenaires.

PRÉOCCUPATIONS/ENJEUX

Au moment de la rédaction de ce rapport, aucune préoccupation ou aucun enjeu ne devait être abordé pour assurer l'évolution du projet. Il existe toutefois deux facteurs de risque importants.

Comme il a été mentionné dans le rapport annuel de la première année, le plan d'affaires du projet de l'AEMC-DPC est fondé sur un modèle de financement par les sept organisations partenaires qui varie pour chacune des trois années du projet, tout comme leur contribution en ressources qui sont nécessaires pour assurer l'exécution du projet. Toute la planification pour le reste du projet repose sur le postulat que les sept organisations partenaires continueront de soutenir le projet, en fournissant des fonds et des ressources, comme le prévoit le plan d'affaires. Si les partenaires devaient réduire leur engagement financier ou les ressources qu'ils

fournissent, le comité directeur pourrait ne plus être en mesure d'atteindre les objectifs décrits dans le présent document.

Aussi, le Secrétariat du projet a dû remplacer Susanne Lawrence, qui assurait la gestion du projet de l'AEMC-DPC depuis le début mais ne renouvellera pas son mandat pour la dernière année du projet. Avec l'aide de Susanne, nous avons revu le profil et les compétences du poste afin de refléter les activités prévues durant la dernière année du projet, établi un budget approprié pour ce remplacement en fonction de nos contraintes budgétaires, et cherché des candidats qualifiés. Nous sommes ravis d'annoncer que Fran Kirby, leader reconnue du DPC au Canada, a accepté de partager son expérience significative et pertinente à titre de gestionnaire du projet de l'AEMC-DPC pour la dernière année.

CONCLUSION

Compte tenu du succès et des progrès réalisés durant la première année du projet de l'AEMC-DPC, la deuxième année fut tout aussi positive et l'équipe du projet est en bonne voie d'atteindre ses objectifs triennaux.

La communauté de DPC à l'échelle du Canada continue de démontrer son intérêt à l'égard du projet. Nos activités de sensibilisation et de communication nous ont permis de mieux faire connaître notre travail et d'obtenir un soutien accru de la part des intervenants. Les demandes concernant nos activités, les projets soumis et l'appui continu à l'égard des projets approuvés démontrent clairement que les intervenants s'engagent à nous aider et qu'ils s'intéressent réellement aux résultats de notre projet.

Le comité directeur du projet de l'AEMC-DPC est déterminé à réaliser les objectifs du projet triennal. Grâce au soutien continu des directeurs généraux et de leurs organisations partenaires respectives ainsi qu'à notre engagement à maintenir des communications continues et pertinentes, nous espérons fournir une analyse approfondie et des recommandations pour réaliser la vision du projet.